

مقدمه

امروزه با توجه به هدف تبلیغ، یعنی «تأثیر بر نگرش، رفتار و اعمال مردم» (فیاد، ۱۳۵۵، ص ۴۶)، اهمیت تبلیغ دوچندان می‌شود. این از آن‌روست که تبلیغ از مهم‌ترین وسایلی است که بسیاری از کشورها برای اشاعه و القای مرامها و عقاید سیاسی و اجتماعی و دینی خود به کار می‌برند (همان، ص ۳۸). همچنین با توجه اهمیتی که برنامه‌ریزی ارتباطات برای دستیابی به اثربخشی و کارایی دارد، اهداف ارتباطات، راهها و ابزار مناسب برای دستیابی به اهداف، و موانع نیل به هدف مشخص شود. اگر اهداف ارتباط و راهها و ابزار رسیدن به آنها مشخص نشود ارتباطات اثربخشی و کارایی نخواهد داشت. بدین‌روی، مبلغ برای آنکه بتواند در مخاطب نفوذ داشته باشد، لازم است با برنامه‌ریزی ارتباطات و موانع آن آشناشی داشته باشد. هرچند درباره آداب و شرایط تبلیغ اسلامی، ارتباطات، سازماندهی و برنامه‌ریزی و ویژگی‌های مبلغ، کتاب، پایان‌نامه و مقالات متعددی نوشته شده است، اما در موضوع نقش برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی، که در آن فرایند برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی ذکر شده باشد، تحقیقی صورت نگرفته است. این نوشتار سعی دارد برنامه‌ریزی ارتباطات و نقش آن در تبلیغ اسلامی را بررسی کند.

بیان مسئله

امروزه یکی از مباحث مهم و قابل بحث در زمینه تبلیغ معارف دین، چگونگی و شیوه تبلیغ و نیز نحوه به کارگیری ابزارهای تبلیغی است. مبلغ به عنوان یک مدیر تبلیغی، برای گسترش معارف والای انسانی، که از اهداف اسلامی دین می‌آید، نیازمند ارتباط با دیگران است. به نظر می‌رسد برنامه‌ریزی ارتباطات نقش مهمی در تقویت تبلیغ اسلامی دارد.

هدف از «برنامه‌ریزی ارتباطات» افزایش احتمال رسیدن به هدف است که شامل تأثیرگذاری بر باور و احساس و به دنبال آن ایجاد یک رفتار مطلوب در مخاطب، افزایش منفعت اقتصادی از طریق مقرن به صرفه ساختن ارتباطات، متمرکز شدن بر راههای رسیدن به هدف، و احتراز از انحراف از مسیر است. از این‌رو، منظور از «برنامه‌ریزی ارتباطات» افزایش ارتباطات اثربخش است که به وسیله افزایش دانش مدیریت ارتباطات برای مبلغان و مخاطبان صورت می‌گیرد.

هدف عمده ارتباطات ایجاد تغییر در دیگران است (خدادادی، ۱۳۸۷). با این حال، پژوهش‌ها نشان می‌دهند برنامه‌ریزی ارتباطات برای تبلیغ کالا با برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ دین میان اسلام تفاوت

برنامه‌ریزی ارتباطات و نقش آن در تبلیغ اسلامی

محمد تقی نوروزی / استاد یار موسسه آموزشی و پژوهشی امام خمینی

sharifi616@yahoo.com

فضل الله شریفی / دانش پژوه کارشناسی ارشد مدیریت مؤسسه آموزشی و پژوهشی امام خمینی

دریافت: ۱۳۹۲/۱۲/۱۰ - پذیرش: ۱۳۹۳/۵/۴

چکیده

تبلیغ اسلامی اینواری است که پیامبر اسلام ﷺ، ائمه اطهار ﷺ و دانشمندان اسلامی به قصد گسترش علمی، عاطفی و رفتاری اسلام از آن استفاده کرده‌اند. مبلغ به عنوان یک مدیر تبلیغ، علاوه بر اینکه به علومی همچون تفسیر، فقه، اصول و مانند آن نیازمند است، باید از «برنامه‌ریزی ارتباطات» آگاهی داشته باشد. بیشتر سازمان‌ها و افراد به دنبال راهکارهایی برای اثربخشی هستند. «برنامه‌ریزی ارتباطات» یکی از عواملی است که در کارایی و اثربخشی تبلیغ اسلامی تأثیر بسزا دارد. این مقاله به منظور شناسایی نقش برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی، پس از جمع‌آوری ادبیات تحقیق و پس از جست‌وجو در کتاب‌های اسلامی، یافته‌های خود را با تمرکز بر روش «تحلیلی — توصیفی»، بیان کرده و به نتایج ذیل دست یافته است: مبلغ با برنامه‌ریزی ارتباطات می‌تواند هدف خود را تعیین و راه رسیدن به آن را مشخص کند و موانع رسیدن به آن را برطرف سازد.

کلیدواژه‌ها: تبلیغ، برنامه‌ریزی، ارتباطات، موانع، اسلام.

است که طی آن، افراد از طریق انتقال علایم پیام، به ارسال و دریافت معنا مبادرت می‌ورزند (رضاییان، ۱۳۷۹، ص ۴۷۳).

برای « برنامه‌ریزی » تعریف‌های متعددی ذکر شده است، از جمله « برنامه‌ریزی » (Planning) عبارت است از: تعیین هدف و یافتن یا پیش‌بینی کردن راه تحقق آن (همان، ص ۱۷۹). در تعریف دیگر، « برنامه‌ریزی » عبارت است از: تعیین هدف و یافتن و پیش‌بینی کردن راه تحقق آن (همان، ص ۱۷۹). در حقیقت، « برنامه‌ریزی » پاسخ‌های حساب شده برای سوال‌های ذیل است:

- غرض و هدف اصلی از انجام این کار چیست؟
- با چه روشی بهتر می‌توان این کار را انجام داد؟
- به چه نوع وسایلی نیاز داریم؟

- مراحل انجام عمل دارای چه نظمی است و به چه روش‌هایی انجام می‌شود؟
- با چه ضوابطی باید انجام این عمل و نتایج به دست آمده را ارزشیابی کرد؟
بدین‌روی، در مفهوم « برنامه » پنج عنصر / رکن اساسی نهفته است: هدف، روش، و سایل، عمل، ارزشیابی (باهنر، ۱۳۸۰، ص ۴۵-۳۶).

با توجه به تعاریف یادشده « برنامه‌ریزی ارتباطات » (Communication planning) عبارت است از: « تعیین هدف و پیش‌بینی کردن راه‌های انتقال علایم پیام که با ار سال و دریافت معنا صورت می‌گیرد ». در تعریف دیگر، چنین بیان شده است: « برنامه‌ریزی ارتباطی شامل ایجاد، تخصیص و یا استفاده نمودن از منابع ارتباطی است برای رسیدن به اهداف اجتماعی ارزشمند در زمینه تصور یا تصورات اجتماعی مشخصی » (صیری، ۱۳۸۱، ص ۵۸). در تعریف دقیق‌تر، برنامه‌ریزی ارتباطی را « تهیه برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت برای استفاده کارا از منابع ارتباطی در بستر اهداف، ابزار و اولویت‌های یک جامعه خاص » تعریف کرده‌اند (باهنر، ۱۳۸۰، ص ۳۷).

ب. « تبلیغ » و « تبلیغ اسلامی »: « تبلیغ » عبارت است از: روش یا روش‌های به هم پیوسته در قالب یک مجموعه برای بسیج کردن و جهت دادن نیروهای اجتماعی و فردی از طریق نفوذ در شخصیت، افکار، عقاید و احساسات آنها برای رسیدن به یک هدف مشخص که این هدف ممکن است سیاسی، نظامی، فرهنگی و مشروع یا نامشروع باشد (رهبر، ۱۳۷۱، ص ۸۱-۸۰).

« تبلیغ اسلامی » عبارت است از: هرگونه فعالیت نظاممندی که به طور مستقیم به قصد گسترش علمی، عاطفی و رفتاری اسلام در سطح یا عمق صورت می‌گیرد (کاویانی، ۱۳۸۷، ص ۳۶۳).

دارد. ازین‌رو در برنامه‌ریزی ارتباطات برای تبلیغ اسلام، باید بر اساس مبانی فکری و ارزشی اسلامی، شیوه‌ها و روش‌های صحیح تبلیغ را شناسایی کرد. در مقام تبیین و بررسی ارتباطات، گام‌های مفیدی در دهه‌های اخیر برداشته شده است. اما کمتر به بحث برنامه‌ریزی ارتباطات مبلغان با مخاطب توجه شده است. همچنین به علت نویا بودن این شیوه در تبلیغ دین، بهویژه در کشور ما، خلاً تلاش و موشکافی علمی بیشتر در این مقوله احساس می‌شود. بنابراین، پژوهش حاضر به نقش برنامه‌ریزی ارتباطات می‌پردازد که از موضوعات رفتار سازمانی و مبانی سازمان ا است و برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی را در آموزه‌های دینی بررسی می‌کند.

تبیین مفاهیم و اصطلاحات

الف. برنامه‌ریزی ارتباطات: « ارتباطات » مفهومی انعطاف‌پذیر دارد، تا جایی که می‌تواند انواع ارتباطات میان‌فردی، درون‌فردی و ارتباطات جمعی را شامل شود، و اگر به آن به عنوان یک فرآگرد نگاه شود در قالب گستره‌های از واژه‌ها قابل فهم است. این مفهوم از دیدگاه‌های گوناگون، تعاریف متفاوتی دارد. از دیدگاه روان‌شنختی، یکی از نیازهای آدمی، و از دیدگاه فلسفی، حقی است که منجر به جریان دوسویه اطلاعات می‌شود؛ از دیدگاه زیبایی‌شناختی، یک فعالیت خلاقانه و از دیدگاه اجتماعی - اقتصادی، یکی از منابع قابل تخصیص، نگهداری و بازنمایی مانند دیگر منابع تلقی می‌شود (باهنر، ۱۳۸۰).

با توجه به آنچه ذکر شد، ارتباطات (Communication) در لغت، به معانی ذیل آمده است:
۱. ارتباط، رابط، رسانگری، رسانش (خبر، علامت و غیره)، مبادله، تبادل، گفت و شنود، مکاتبه و مخابره؛

۲. خبر، اطلاع، علامت (داده یا مخاطره شده)، آگهیگان، آگهی‌سازی؛
۳. رابطه صمیمی، رابطه نزدیک (دل به دل)؛

۴. وسیله ارتباط، رسانه، رسانگر، (جمع)، وسایل ترابری (مانند راه آهن و کامیون)، و راهرو؛
۵. بیان (شفاهی و کتبی)، علم رساندن علامات و اطلاعات (آریان پور کاشانی ۱۳۷۷، ص ۱۰۱۲).

۶. مصدر متعدد ربط دادن، بستن، بربستن، بستن چیزی را با چیز دیگر؛
۷. اسم مصدر بستگی، پیوند، پیوستگی و رابطه (معین، ۱۳۶۲، ج ۱، ص ۱۸۹).

« ارتباطات » در اصطلاح، انتقال و تبادل اطلاعات، معانی و مفاهیم و احساسات‌ها بین افراد در سازمان با واسطه یا بلاواسطه را گویند (الوانی، ۱۳۶۷، ص ۱۴۷). می‌توان گفت: ارتباطات فرآگردی

اصول و فرایند برنامه‌ریزی ارتباطات

الف. اصول برنامه‌ریزی

با توجه به اینکه هدف تحقیق حاضر از «برنامه‌ریزی ارتباطات»، آماده‌سازی برنامه‌ها (کوتاه‌مدت و بلندمدت) در محدوده اهداف تعیین شده برای استفاده صحیح و قابل اجرای منابع و سیاست‌های ارتباطی است، از آماده‌سازی برنامه‌ها و تعیین هدف، دو اصل استخراج می‌شود که به تبیین آنها می‌پردازیم:

۱. تعیین هدف ارتباطات: ارسـطـو هدف از ارتباط را اقناع دیگران گفته است و می‌افزاید: برقرارکننده ارتباط از هر راه و با هر وسیله‌ای که امکان داشته باشد، می‌خواهد مخاطب خود را تحت تأثیر و نفوذ درآورد و نظر و عقیده خود را به او بقولاند (محسنیان‌زاد، ۱۳۶۹، ص ۳۲۸). می‌توان گفت: هدف از ارتباطات، انتقال پیام و کمک به درک آن از طریق ایجاد تفاهم، ایجاد زمینه مناسب برای پذیرش پیام و عملی ساختن آن است (صبری، ۱۳۸۱، ص ۶۱).

۲. انتخاب ابزار مناسب برای ارتباط صحیح: برای رساندن یک پیام الهی از هرنوع وسیله‌ای نمی‌توان استفاده کرد؛ یعنی برای اینکه پیام الهی رسانده شود چون هدف مقدس است، نباید انسان تصور کند از هر وسیله‌ای می‌تواند برای رسیدن به هدف استفاده کند، م مشروع باشد یا نام شروع (موگهی، ۱۳۸۱، ص ۱۰۵)، بلکه باید از راههای مشروع و ابزار صحیح ارتباط برقرار شود.

در اینجا، به برخی از مهم‌ترین ابزارهای مشروع و متداول در امر ارتباطات و پیام‌رسانی اشاره می‌شود.

- ابزار نوشتاری همانند گزارش، پوستر، یادداشت، بخش‌نامه و مانند آن؛

- ابزار شفاهی همانند تلفن، تماس چهره به چهره، سخنرانی و یا جلسه؛ (خوارزمی، ۱۳۶۹، ص ۱۰۷).

— ابزار عملی که از جمله غیرکلامی رایج آن، می‌توان به تکان دادن سر، حالت‌های چهره، وضعیت بدنی، و تماس چشمی اشاره کرد (خیری، ۱۳۸۸).

ب. فرایند برنامه‌ریزی

مراحل برنامه‌ریزی ارتباطات عبارت از:

۱. مشخص شدن فرستنده پیام: فرستنده پیام کسی است که مسئول به رمز درآوردن یک معنا و مفهوم به صورت یک پیام است (رضاییان، ۱۳۸۷، ص ۲۸۹).

۲. شنا سایی دریافت‌کننده پیام: کسی که پیام را از رمز خارج کرده، به صورت یک معنا ادراک می‌کند. دریافت کننده ممکن است بازخور را به فرستنده پیام بدهد یا ندهد (همان).

ج. تعریف موائع ارتباطات: «موائع ارتباطات» (Communication barriers) عبارت است از: «هر نوع عاملی یا علتی که نسبت به ارسال یا درک پیام، اختلال ایجاد کند» (بهشتی‌زاد، ۱۳۸۲، ص ۸۹۸۲).

پیشینه تحقیق

ارتباط و برنامه در معنای عام خود از ابتدای حیات بشر مطرح بوده و به عنوان یکی از مقتضیات حضور عقل در زندگی فردی و اجتماعی، کاربردی آگاهانه یا ناخودآگاه داشته است. اما برنامه‌ریزی و ارتباطات به عنوان یک رشته علمی و نظام مبتنی بر اصول از پیش تعیین شده و مطالعات قانونمند، پدیده‌ای نوپا و جوان به شمار می‌آید. نظام برنامه‌ریزی نخست از انقلاب شوروی (سابق) بیرون تراوید که بیش از هر چیز زاییده تحولات اجتماعی بود و صبغه اقتصادی داشت. در شوروی و کشورهای شرقی هم مسلک آن، برنامه‌ریزی ابتدا در سطح ملی آغاز شد و سپس به جمهوری‌ها و مؤسسات کوچک منتقل گردید، در حالیکه در کشورهای سرمایه‌داری، مسئله پیش‌بینی و هماهنگی ابتدا در واحدهای کوچک مطرح شد و سپس بعد منطقه‌ای و کشوری یافت. ولی برنامه‌ریزی ارتباطات یک حرکت تدریجی به سوی نظامهای مرتبط با ارتباطات بوده است و نمی‌توان سیر تاریخی آن را به دقت روشن نمود. آنچه امروز به‌طور مشخص موجود است اسناد مربوط به کنگره‌های علمی یونسکو و قطعه‌نامه‌های صادر شده در این خصوص است. از جمله، می‌توان به گردهمایی متخصصان «ارتباط جمعی و جامعه» در مونترال به سال ۱۹۶۹ اشاره کرد که یک کارگروه در زمینه اصول فراگیر تحقیق ارتباطی به شمار می‌آمد. در سال ۱۹۷۱ یک کمیته مشورتی، طرحی در خصوص «برنامه بین‌المللی تحقیق در ارتباطات» در یونسکو ارائه کرد و در آن خصوص، نکات دقیق‌تری را یادآوری شد که مربوط به برنامه‌ریزی ارتباطات رسانه‌ای بود (باهنر، ۱۳۸۰، ص ۴۵۳۶).

در مورد آداب و شرایط تبلیغ اسلامی، ارتباطات، سازماندهی و برنامه‌ریزی، و ویژگی‌های مبلغ، کتاب، پایان‌نامه و مقالات متعددی نوشته شده است؛ از قبیل: «میریت ارتباطات میان‌فردی» (دهقان‌پور فرا شاه، ۱۳۸۷)، و «تحلیلی بر سیره ارتباطات میان‌فردی پیامبر اکرم ﷺ» (خان‌محمدی، ۱۳۸۸). اما در موضوع «نقش برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی»، تحقیقی صورت نگرفته است. تفاوت این تحقیق با تحقیقات انجام‌شده در این است که آنها به موضوع منبر و سیر تاریخی آن، کلیات تبلیغ و سیر تاریخی آن، تبلیغ سنتی، ابزار تبلیغ، ارتباطات، و ویژگی‌های مبلغ، شیوه‌های تبلیغ پرداخته‌اند، ولی این تحقیق درصد بیان نقش برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی است.

۸ بازخور دریافت‌کننده پیام: «بازخور» فراگردی است که توسط آن دریافت‌کننده برقراری ارتباط را تأیید کرده، پیامی درباره چگونگی احساس خود نسبت به پیام دریافتی برای فرستنده ارسال می‌دارد (رضاییان، ۱۳۸۷، ص ۲۸۹).

۹ پی‌گیری پیشرفت ارتباطات: با مقایسه نتایج حاصل از اجرای یک برنامه با اهداف آن، مشخص می‌شود که برنامه مذکور تا چه حد موفق بوده است. بدین‌روی، باید در مرحله برنامه‌ریزی ارتباطات، باید نحوه تطبیق «عملکرد و نتایج به‌دست آمده» با «اهداف و نتایج مورد انتظار» معین شود (رضاییان، ۱۳۷۹، ص ۱۹۰-۱۹۴).

۱۰. شناسایی مهارت‌های ارتباطات: مهارت‌های ارتباطات شامل دو بخش است:
الف. مهارت‌های انتقال پیام که به ارتباطات کلامی و غیرکلامی تقسیم می‌شود. ارتباط غیرکلامی، شامل حالات چهره، تماس چشمی، و حرکات بدنی است.
ب. مهارت‌های دریافت پیام، که مهم‌ترین شیوه متدالول دریافت پیام شنود مؤثر است.

تجزیه و تحلیل داده‌ها

در مسیر تبلیغ اسلامی، همواره مشکلاتی برای مبلغ وجود دارد؛ از جمله: ابهام در نتیجه کار، مشخص نبودن بهترین روش تبلیغ اسلامی (اقلیدی‌نژاد، ۱۳۸۱)، کلی بودن اهداف، نشناختن موانع ارتباطات، دودلی، و خودبینی در اجرای برنامه‌ریزی ارتباطات. در این قسمت، محقق با استفاده از برنامه‌ریزی ارتباطات و رهنمودهای دینی، به بررسی این مشکلات می‌پردازد.

۱. جلوگیری از ابهام در نتیجه تبلیغ اسلامی

یکی از دغدغه‌هایی که همواره موجب شکست یک مبلغ در تبلیغ اسلامی می‌شود پیامدها و نتیجه تبلیغ است. مبلغ با برنامه‌ریزی ارتباطات، از طریق استفاده از روش‌های درست پیش‌بینی، نتیجه احتمالی را افزایش می‌دهد تا موجب کاهش پشیمانی گردد.

حضرت علیؑ می‌فرمایند: «التدبیر قبل العمل يؤمن الندم» (تمیمی‌آمدی، ۱۴۱۰ق، ص ۸۱۶) آینده‌نگری و چاره‌اندیشی پیش از شروع کارها، مانع پشیمانی می‌گردد.

هرچند این سخن حضرت علیؑ در تمام کارها و فعالیت‌ها ساری است، ولی - بهویژه - توجه به آن می‌تواند مبلغ را در فعالیت تبلیغی اینم سازد و با برنامه‌ریزی و مشخص کردن هدف، راه درست رسیدن به آن را مشخص کند تا از آینده تبلیغش هیچ نگرانی نداشته باشد.

۳. شناسایی مقتضیات موجود مخاطب (فرصت‌ها و محدودیت‌ها): آگاهی از مسائل و مشکلات و شناسایی فرصت‌های موجود مخاطب برای برنامه‌ریزی ارتباطات از اهمیت فراوانی برخوردار است. در این مرحله، باید وضعیت آینده مخاطب را از حیث مسائل اقتصادی، سیاسی، فناوری، فرهنگی، و رقابت بازრگانی، پیش‌بینی کرد و نقاط ضعف و قوت مخاطب را بررسی نمود (آگاهی از وضع موجود مخاطب). همچنین باید مشخص کرد که «چه چیزی را، چرا و چگونه» می‌خواهیم به‌دست بیاوریم (شنا سایی و وضع مطلوب؟؛ یعنی باید دلایل تمایل به کاهش و یا برطرف ساختن فقدان اطمینان‌های موجود در مسیر نیل به وضع مطلوب را بدانیم؛ زیرا تعیین «اهداف واقع‌بینانه» به میزان شناخت و آگاهی از وضع موجود و وضع مطلوب بستگی دارد. (رضاییان، ۱۳۷۹، ص ۱۹۰-۱۹۴).

۴. تعیین اهداف کوتاه مدت: پس از شناسایی فرصت‌ها و محدودیت‌های موجود، باید برای تعیین اهداف کوتاه‌مدتی که برای تأثیرگذاری بر مخاطب در نظر گرفته شده است، اقدام شود. در این صورت، نتایج مورد انتظار و زمان تحقق اهداف مورد نظر معین می‌شود و مقاصد به کارگیری راهبردها، خط‌مشی‌ها، رویه‌ها، قوانین، برنامه‌های زمان‌بندی، و بودجه و برنامه‌های مالی مشخص می‌گردد (همان).

۵. شناسایی پیام: به‌طور کلی، هر ارتباط بر چیزی استوار است که مفهومی را بر ساند، و آنچه مفهوم را می‌رساند «پیام» است. پیام ممکن است کلامی و لغوی یا غیرکلامی یا غیرلغوی باشد. پیام‌های کلامی معمولاً از کلماتی تشکیل شده‌اند که گفته یا شنیده می‌شوند، در صورتیکه پیام‌های غیرکلامی از فرستنده صادر می‌شود و در برگیرنده حالت چهره، حرکات و وضعیت بدن، تماس جسمی، گذاشت و مانند آن است. البته پیام‌های غیرکلامی از زمینه ارتباطات مانند زمان و مکان نیز ناشی می‌گردد. به هر روی، هر پیامی باید از طریق حواس پنج‌گانه انسان ارسال و دریافت شود. بنابراین، پیام‌ها دیده، شنیده، لمس، چشیده، و یا بوییده می‌شوند (رضاییان، ۱۳۷۹، ص ۱۷۲).

۶. طبقه‌بندی و تحلیل پیام: هر جزء پیام را باید هم به‌طور مجزاً و هم در ارتباط با کل پیام طبقه‌بندی و بررسی کرد تا روابط علی موجود میان متغیرها شناسایی شود و داده‌های مربوط به برنامه‌ریزی ارتباطات جاری، جمع‌آوری و ارزیابی گردد (همان، ص ۱۹۰-۱۹۴).

۷. شناسایی موانع ارتباطات: «اختلال یا پارازیت» به هرنوع مانعی گفته می‌شود که موجب ارسال نشدن پیام یا درک نشدن پیام شود. این موانع می‌تواند فنی، تجهیزاتی و ادارکی باشد (سیدجوادیان، ۱۳۸۳، ص ۳۸۴-۳۸۵).

- ج. دعوت به تعلیم و تعلم: در این باره قرآن می‌فرماید: «هُوَ الَّذِي بَعَثَ فِي الْمِمَّوِسَةِ وَلَا مَنْهُمْ يَتَّلَوُ عَلَيْهِمْ إِيمَانِهِ وَيُزَكِّيهِمْ وَيَعْلَمُهُمُ الْكِتَابَ وَالْحُكْمَةَ» (جمعه: ۲)؛ اوست که در میان بیسواندان فرستاده‌ای از خودشان برانگیخت تا آیات او را بر آنان بخواند و پاکشان گرداند و بدیشان کتاب و حکمت بیاموزند.
- د. دعوت به اصلاحگری و احیاگری و اقامه حدود (موگهی، ۱۳۸۱، ص ۳۳—۵۱). اگر عناصر مزبور مشخص نباشد رزمات مبلغ هیچ تأثیری در مخاطب خواهد داشت.

۴. شناسایی ابزار رسیدن به اهداف در تبلیغ اسلامی

ابزار رسیدن به اهداف در برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی دارای اهمیت بسیاری است. اگر مبلغ بتواند بهترین ابزار و عملی‌ترین شیوه و روش را در جهت تبلیغ اسلامی پیش‌بینی نماید و با تیزه‌شی، مشکلات را حدس بزند و ابزار را به گونه‌ای تهیه کند که در هنگام اجرا، با کمترین مشکل روبرو شود، در تأثیرگذاری و نفوذ بر مخاطبان موفق‌تر خواهد بود. اما کسی که ابزار رسیدن به‌هدف را شناسایی نکرده است، ازان‌روکه پیش‌بینی ابزار رسیدن به‌هدف مانند تحلیل رویدادهاست، نیازمند اطلاعات خام اولیه است. این اطلاعات باید بر اساس واقعیت‌ها و حقایق موجود باشد، نه اطلاعات غیردقیق. بنابر این، مبلغ توانا کسی است که پیامدها را پیش از رویداد آنها بشناسد و بسنجد و برای رویارویی با آنها بیندیشد. بی‌سبب نیست که حضرت علیؑ این‌گونه افراد را در زمرة دانایان مردم به شمار می‌آورند و می‌گویند: «اعقل الناس انظر هم فی العاقب» (محمدی ری‌شهری، ۱۳۸۵، ج ۲، ص ۳۸۶)؛ خردمند‌ترین مردم کسی است که پیامدهای کار را بهتر پیش‌بینی نماید.

اطمینان در انجام امور نیازمند ضمانت‌هایی است تا سلامت آن را تضمین نماید و ضمانت‌نامه سلامت در برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی پیش‌بینی ابزار در ست برای رسیدن به هدف است. بر همین اساس، امام علیؑ می‌فرمایند: «ثمرة الحزم السلامة» (تمیمی آمدی، ۱۴۱۰ق، ص ۳۲۶)؛ فایده دوراندیشی سلامت و ایمنی از حوادث است. اگر مبلغ پیش از ارائه مطلب، ابزار مناسب را پیش‌بینی کرده باشد از حوادث ایمن خواهد بود. درنتیجه، تبلیغش دارای اثربخشی و کارایی بیشتر خواهد شد.

۵. تصمیم به اجرای برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی

همان‌گونه که ذکر شد، پیش‌بینی راه رسیدن به هدف یکی از اصول برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی است. ولی گاه این رکن مهم دچار آفت کشندۀ دولتی شده، از حدود متعارف خود خارج می‌گردد و

۲. شناسایی بهترین روش و شیوه تبلیغ اسلامی

گام نهادن در هر راهی مشکلات و سختی‌های به دنبال دارد. مسافری که قصد سفر به مکانی را دارد، باید اولاً، مسیرهای ممکنی به آن مکان را مشخص کند، سپس نزدیک‌ترین مسیر را انتخاب نماید تا زودتر به هدف برسد. در تبلیغ اسلامی، شیوه‌ها و روش‌های گوناگونی وجود دارد؛ از جمله: روش «الگویی» یا معرفی الگوها و اسوه‌ها، «تبشیر و تشویق»، «تدریجی و گام به گام»، «حکمت»، «موقعه» و اندرزهای سازنده، «خطابه و سخنوری» (رحمی، ۱۳۸۲، ص ۱۱۷-۱۱۹).

مبلغ اسلامی باید پس از شناسایی روش‌ها و شیوه‌های تبلیغ، بهترین روش را انتخاب کند؛ زیرا با وجود امکانات و وسائل گوناگون ارتباطی، بدون برنامه‌ریزی ارتباطات، تنها موجب از بین رفتن منابع خواهد شد. حضرت علیؑ در نگاهی مدبرانه و کلامی حکیمانه، برنامه‌ریزی را مهم‌تر از امکانات و منابع، ارزیابی نموده، و می‌فرمایند: «اللتاطف فی الحیلة أجدى من الو سيلة» (تمیمی آمدی، ۱۴۱۰ق، ص ۱۱۳)؛ ظرفت و دقت در برنامه‌ریزی مهم‌تر و بهتر از وسائل و امکانات است.

هرچند این سخن حضرت علیؑ درباره دقت در برنامه‌ریزی است، ولی در صورت توجه به آن، مبلغ می‌تواند پیش از شروع تبلیغ، با برنامه‌ریزی ارتباطات بهترین روش و شیوه را انتخاب کند تا به نتیجه بهتر برسد.

۳. شناسایی اهداف در تبلیغ اسلامی

شنا سایی هدف در همه عرصه‌های فردی و اجتماعی زندگانی بشر یک ضرورت است؛ زیرا بدون داشتن هدف، تمام کوشش‌ها در مسیری سردرگم و پیچیده به انحراف کشیده خواهد شد. در برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی، اهداف جزو اصول بهشمار می‌آیند. هدف ارتباطات در تبلیغ اسلامی برگرفته از اهداف بعثت پیامبران و امامان معصومؑ است؛ از قبیل:

الف. دعوت به توحید، بندگی خدا و اجتناب از طاغوت؛ در این باره قرآن می‌فرماید: «وَلَقَدْ بَعَثْنَا فِي كُلِّ أُمَّةٍ رَسُولًا أَنْ أَعْبُدُوا اللَّهَ وَاجْتَنَبُوا الطَّاغُوتَ» (نحل: ۳۶)؛ و در حقیقت، در میان هر امتی فرستاده‌ای برانگیختیم [تا بگوید:] خدا را پرستید و از طاغوت [فریبیگر] پیرهیزید.

ب. دعوت به جهان غیب و معاد: در این باره قرآن می‌فرماید: **بَتَمْ أَنَّمَا خَلَقْنَاكُمْ عَبَّثًا وَأَنَّكُمْ إِلَيْنَا لَتُرْجَعُونَ** (مؤمنون: ۱۱۵)؛ آیا پنداشتید که شما را بیهوده آفریده‌ایم و اینکه شما به سوی ما بازگردانیده نمی‌شوید؟

أخاه فلم ينصحه محض الرأى سلبه الله عز و جل رأيه» (مجلسى، ۱۴۰۳ق، ج ۷۲، ص ۱۰۲)؛ کسی که محل مشورت قرار گیرد و اندیشه خود را به گونه ای خالص و ناب در اختیار برادرش قرار ندهد خداوند رأى و نظر پسندیده را از او خواهد گرفت.

مبلغ باید در برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی، با افراد متخصص و معهود مشورت کند. حضرت علی درباره مورد مشورت نکردن با دیگران می‌فرمایند: «من استبد برأي هلك و من شاور الرجال شارکها في عقولها» (مجلسى، ۱۴۰۳ق، ج ۷۲، ص ۱۰۴)؛ کسی که خود رأى باشد هلاک گشته، پیروز نخواهد شد و کسی که به مشورت با مردان آگاه اقدام کند در دانایی آنها شرکت کرده است.

۸. شناسایی موانع ارتباطات در تبلیغ اسلامی

مبلغ با شناصایی موانع ارتباطات در برنامه‌ریزی ارتباطات، می‌تواند بر کارایی و اثربخشی تبلیغ بیفزاید. در اینجا، به مهم‌ترین موانع اشاره می‌شود:

الف. موانع خارجی: برخی عوامل فیزیکی مانند سرو صدا، گرما، نور (الوانی، ۱۳۶۷، ص ۱۷۴)، بلند صحبت کردن، خیلی آهسته حرف زدن، صدای مزاحم (علاقه‌بند، ۱۳۷۲، ص ۱۴۹)، و خرابی بلندگو از موانع خارجی محسوب می‌شود که موجب می‌گردد ارتباط مبلغ با مخاطب قطع و حواس شنونده پرت شود. مبلغ باید پیش از سخنرانی، موانع خارجی را از بین برد یا کاهش دهد تا بتواند با مخاطب ارتباط درست برقرار کند.

ب. موانع انسانی: مهم‌ترین سد راه برقراری ارتباط بین مبلغ و مخاطب، تفاوت‌های ذاتی و اکتسابی آنهاست. هرقدر این گونه تفاوت‌ها بیشتر و عمیق‌تر باشد ایجاد ارتباط مشکل‌تر و امکان سوء تفاهمات و سوء استنباطات بیشتر خواهد بود. دانشمندان علم مدیریت عواملی از قبل تفاوت در فرهنگ و ارزش‌های فردی، تصورات ذهنی و ادراکی، ویژگی‌های احساسی و عاطفی، قدرت تعبیر و تفسیر پذیده‌ها و مفاهیم، میزان علم، دانش و اطلاعات، شیوه برخورد با دیگران، نحوه قضاؤت و داوری، تفاوت‌های جسمی و روانی، تفاوت سنتی، و تفاوت در بینش ایمانی و اعتقادی (میرسپاسی، ۱۳۷۵، ص ۴۱۶-۴۱۴) را مانع ارتباط می‌دانند. می‌توان عوامل ذیل را هم به عنوان موانع انسانی از نظر اسلام در تبلیغ اسلامی بر شمرد:

۱. نپذیرفت انتقاد: مبلغ هر قدر مخاطبان بیشتر و متنوع‌تری داشته باشد نیاز به تصمیم‌گیری‌های بیشتر و بزرگ‌تر و در نتیجه، هم‌فکری و ارتباطات با دیگران دارد. اگر مبلغ انتقاد پذیر باشد به سخنان

نه تنها به یاری مبلغ برنامه‌ریزی خیزد، بلکه موجب دلهره و مانعی بزرگ بر سر راه تصمیم و اجرا می‌گردد. مبلغ باید پس از برنامه‌ریزی دقیق ارتباطات برای تبلیغ اسلامی، تصمیم قاطع برای اجرای آن بگیرد؛ زیرا اگر بخواهد برای این برنامه‌ریزی وسوسه به خرج دهد نمی‌تواند آن را انجام دهد. امام حسن عسکری در تعبیری زیبا، این نوع دوراندیشی و پیش‌بینی راه رسیدن به هدف را «ترس» خوانده، می‌فرمایند: «للحرزم مقداراً فإن زاد عليه فهو جبن» (مجلسى، ۱۴۰۳ق، ج ۷۵، ص ۳۷۷)؛ برای دوراندیشی و دقت در امور، مرز و مقداری است که اگر از آن فرونی باید ترس است.

مبلغ وقتی چندین ابزار و راه را برای ارتباط با مخاطب در نظر بگیرد و نتواند راه درست را تشخیص دهد باعث دودلی و ترس در او ایجاد می‌شود و در نتیجه، به مقصد خود نمی‌رسد.

۶. خودبینی در اجرای برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی

یکی از مشکلات اساسی در راه برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی، تکیه بر موقوفیت‌های پیشین و سهل‌انگاری در ارزیابی وضع موجود است. مبلغ باید از نقاط قوت و ضعف خود باخبر باشد و با ارزیابی موقوفیت‌های گذشته، چشم‌انداز آینده را نیز در نظر بگیرد و از چاره‌جویی طفره نزود؛ زیرا خودآفرین‌گویی‌ها و سهل‌انگاری روند پویا و بالناء برنامه‌ریزی ارتباطات را در تبلیغ اسلامی دچار اختلال و از هم گسیختگی می‌سازد.

حضرت علی سرچشة سهل‌انگاری در برنامه‌ریزی را در خودآفرین‌گویی و «عجب» می‌داند: «من أَعْجَب بِحُسْنِ حَالِهِ قَصْرَ عَنْ حُسْنِ حَيْلَتِهِ» (تمیمی آمدی، ۱۴۱۰ق، ص ۶۳۳)؛ کسی که وضع موجود خویش را بزرگ بشمارد در چاره‌اندیشی کوتاهی خواهد کرد.

مبلغ نباید وضع موجود ارتباط خود با مخاطب بستنده کند – اگر چه خوب است به آن توجه کند – بلکه باید برای آینده چاره‌اندیشی نماید.

۷. مشورت با ناا هلان در اجرای برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی

از دیگر آفت‌هایی که برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی را تهدید می‌کند و آن را به گونه‌ای جدی با بحران مواجه می‌سازد مشورت با نااگاهان و ناا هلان است. سودجویی و کسب منافع یا حسادت‌ها می‌تواند مشورت را، که یکی از لوازم پیش‌بینی و برنامه‌ریزی است، ناکارآمد سازد و تمام تلاش‌های مبلغ را به تنش، تخریب یا انهدام منجر سازد. بر همین اساس، دین مقدس اسلام پاداشی سخت و عاقبیتی جانکاه برای مشورت‌دهندگان ناا هل در نظر گرفته است. امام صادق می‌فرمایند: «من استشار

همچنین امام صادق ع از رسول خدا ع نقل می‌کنند که فرمود: «ما كَلَمَ رَسُولُ اللَّهِ الْعَبَادَ بَكُونَهُ عَقْلَهُ قَطُّ». و قال رسول الله ص إِنَّا مَعَا شَرَّ الرَّأْبِيَاءِ أَمْنَا أَنْ نُكَلِّمَ النَّاسَ عَلَى قَدْرِ عُقُولِهِمْ» (کلینی، ۱۴۰۴، ج ۱، ص ۲۳). رسول خدا ع هرگز با بندگان خدا با ژرفای عقل خود سخن نگفتند. رسول خدا ع فرموده‌اند: «ما گروه پیامبران فرمان گرفته‌ایم که با مردم به قدر عقل هایشان سخن بگوییم».

بنابراین، یکی از موانع ارتباطات بین مبلغ و مخاطب این است که مبلغ شناخت کافی از مخاطب نداشته باشد.

۲. ناهمگونی رفتار و گفتار: اگر مبلغ گفتار و رفتارش با هم سختی نداشته باشد، یعنی چیزی را بگوید که به آن عمل نمی‌کند، همین مانع ارتباط بین او و مخاطب می‌گردد. خداوند در قرآن کریم می‌فرماید:

— «يَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَمْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ كَبَرَ مَقْتَنًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ» (صف: ۲-۳)؛ ای کسانی که ایمان آورده‌اید، چرا چیزی می‌گویید که انجام نمی‌دهید؟ نزد خدا سخت ناپسند است که چیزی را بگویید و انجام ندهید.

— «أَتَأْمَرُونَ النَّاسَ بِالْبَرِّ وَ تَنْسُونَ أَنْفُسَكُمْ وَ أَتُنْهِمْ تَنْلُونَ الْكِتَابَ أَفَلَا تَعْقِلُونَ» (بقره: ۴۴)؛ آیا مردم را به نیکی فرمان می‌دهید و خود را فراموش می‌کنید، با اینکه شما کتاب [خدا] را می‌خوانید؟ آیا [هیچ] نمی‌اندیشید؟

اگر مبلغ بخواهد با مخاطب ارتباط داشته باشد و با گفتار و رفتارش بر مخاطب تأثیر بگذارد باید در رفتار با گفتارش ناهمانگی نباشد.

۴. ارتباطات متعصبانه: در مقایسه با موانع ارتباطی که توضیح داده شد، شاید تعصب در مرتبه بالاتری باشد؛ چراکه مخاطب به وسیله این عمل، بازگشتش به طرف مبلغ طولانی خواهد شد. «عَصَمَ بَ» یک ویژگی شخصیتی است که تغییر آن مشکل است. افراد متعصب با ذهن بسته، در مقابل نظرات جدید مقاوم هستند و نمی‌توانند نظرات دیگران را بپذیرند. معمولاً آنها گفت و گو درباره راه کارها را به مجادله تبدیل می‌کنند. به نظر می‌رسد در ارتباطات، فرض آنها بر این است که آنها درست می‌گویند و دیگران در اشتباہند. این نگرش به شدت ارتباطات را محدود می‌کند؛ زیرا امکان تأثیر متقابل مبالغه اطلاعات خاص از بین می‌رود (فرهنگی و همکاران، ۱۳۸۶، ص ۱۰۱).

۵. ارتباطات برتری طلبانه: افرادی که اعتقاد دارند برتری معلومات، مهارت و تجربه لزوماً نقش آنها را مهم‌تر می‌کند معمولاً - همچون افراد متعصب - حالت تدافعی از خود نشان می‌دهند. اگر مدیری مرتبا

دیگران م شناخته گوش می‌دهد و مخاطب تحت تأثیر او قرار می‌گیرد و به خاطر این حسن اخلاقی که نشان داده و حرف‌های مخاطب را گوش داد و به او ابراز محبت کرده است و اعتماد به شتری به مبلغ پیدا می‌کند (ترسی و دیگران، ۱۳۸۹، ص ۳۵). اما اگر مبلغ انتقادپذیر نباشد به سخن دیگران توجه نمی‌کند و در نتیجه، موجب می‌شود رابطه بین مبلغ و مخاطب قطع شود. اگر مخاطب احساس کند با مبلغ ارتباطی ندارد؛ به او توجهی نمی‌کند، سخن او را نمی‌شنود، نوشته‌اش را نمی‌خواند، نقاشی‌اش را تمثاشا نمی‌کند، و... همین‌ها منجر به قطع ارتباط او با مبلغ می‌شود (کاویانی، ۱۳۸۷، ص ۱۰۹). در این باره امام علی ع می‌فرماید: «لَا تَكُنْ مِمَّنْ يُبَالِغُ فِي الْمَوْعِظَةِ وَ لَا يَتَعَظَّ فَهُوَ بِالْقَوْلِ مُذَلٌ وَ مِنَ الْعَمَلِ مُقْلٌ يَنْفَسُ فِيمَا يَقْنَى وَ يُسِّرِّ اِمْحُ فِيمَا يَبْقَى يَرِي الْغُنْمَ مَغْرُمًا وَ الْغُرْمَ مَغْنَمًا» (ابن ابی الحدید، ۱۳۸۷، ص ۱۵۰)؛ از کسانی مباش که در اندرز دادن مبالغه می‌کنند ولی خود، اندرز نمی‌پذیرند؛ در گفتن، بسیار گفتارند و در عمل، اندک کردار؛ در آنچه نماندنی است با دیگری مسابقه می‌گذارند و آنچه را ماندنی است آسان می‌شمارند؛ غنیمت را غرامت پندارد و غرامت را غنیمت انگارد.

اگر مبلغ بخواهد ارتباطش با مخاطب قطع نشود به فرمایش امام علی ع باید انتقاد و اندرز مخاطب را بپذیرد.

۲. نشناختن مخاطب: گستره وجودی مخاطب برای مبلغ، شیوه یک منطقه عملیاتی برای فرماندهان نظامی است. همان‌گونه که فرمانده نظامی، اگر بدون شناخت منطقه، دست به عملیات بزنده خطای کرده است و امکان دارد با خطرهای بزرگی مواجه شود، یک مبلغ نیز همین‌گونه است. در وجود مخاطبان نیز پستی و بلندی‌های روانی، مowan بزرگ و کوچک، و موقعیت‌های استراتژیک وجود دارد. اگر مخواهیم او را تسخیر کنیم باید به شناسایی او پردازیم (کاویانی، ۱۳۸۷، ص ۱۱۵). اگر مبلغ شناختی عمیق و دقیق از مخاطب نداشته باشد در تبلیغ موفق نخواهد بود و این یک مانع برای تبلیغ او به شمار می‌آید. رسول خدا ع می‌فرمایند: «أَفَفِي الْعِلْمِ النَّسِيَانُ وَ إِضَاعَتُهُ أَنْ تُحَدَّثَ بِهِ غَيْرُ أَهْلِهِ» (پاینده، ۱۳۸۲، ص ۱۵۶)؛ رسول خدا ع آفت علم فراموشی است، و تباء کردنش به نقل آن است برای ناھلش. وقتی مبلغ مخاطب را به طور دقیق و عمیق نشناشد و بخواهد او را امر به معروف کند در مخاطب تأثیر نمی‌گذارد.

در جای دیگر امام علی ع می‌فرمایند: «إِحْذِرْ كَلَامَ مَنْ لَا يَفْهَمُ عَنْكَ فَإِنَّهُ يُضْجِرُكَ»؛ (ابن ابی الحدید، ۱۳۸۷، ج ۲۰، ص ۲۸۲)؛ از هم‌سخنی با آن که گفتار را نمی‌فهمد، پیرهیز؛ چراکه تو را ملوو و دل‌تنگ می‌سازد.

منابع

- ابن ابی الحدید، ۱۳۸۷ق، *شرح نهج البلاعه*، تحقیق محمد ابوالفضل ابراهیم، دارالحیاء التراث، بیروت، ج دوم، افیلیدی نژاد، علی، ۱۳۸۱، «گذری بر مفهوم شناسی مدیریت و برنامه ریزی در تبلیغ دین» *معرفت*، ش ۶۲، ص ۹۵-۹۹.
- آریان پور کاشانی، منوچهر، ۱۳۷۷، *فرهنگ پیشو آریان پور*، تهران، جهان رایانه.
- الوانی، مهدی؛ ۱۳۷۶، *مدیریت عمومی*، تهران، نجی.
- باهنر، ناصر، ۱۳۸۰، «سیاستگذاری و برنامه‌ریزی ارتباطی برای توسعه»، *رسانه*، ش ۴۵، ص ۳۶-۴۵.
- برت دکر، ۱۳۷۹، *مدیریت فرایند ارتباطات مؤثر*، ترجمه بهزاد رمضانی، تهران، دایره.
- بهشتی نژاد، سید محمود، ۱۳۸۲، «مدیریت تبلیغ»، *مبلغان*، ش ۶، ص ۸۲-۸۹.
- پاینده، ابو القاسم، ۱۳۸۲، *نهج الفصاحة*، تهران، دنیای دانش،
- ترسی، برایان، و دیگران، ۱۳۸۹، *قدرت جذبه*، تهران، کتابسرای بیان.
- تمیمی آمدی، عبدالواحد بن محمد، ۱۴۱۰ق، *غیر الحكم و درر الكلم*، ج دوم، قم، دارالكتاب الإسلامي.
- خان محمدی، کریم، (۱۳۸۸)، «تحلیلی بر سیره ارتباطات میان فردی پیامبر اکرم ﷺ تاریخ اسلام، ش ۱۷.
- خدادادی علیمراد، ۱۳۸۷، «مدیریت ارتباطات»، *نگوش راهبردی*، ش ۹۱-۲۷۱.
- خوارزمی، شهین، ۱۳۶۹، «ارتباطات در مدیریت»، *تدبیر*، ش ۷، ص ۶-۱۰.
- خبری، طاهر، ۱۳۸۸، «ارتباطات آموختنی است»، *تدبیر*، ش ۲۰۳، ص ۸۵-۸۵.
- دهقان پور فراشاه، هاشم، ۱۳۸۷، *مدیریت ارتباطات میان فردی*، مشهد، راهیان سبز.
- رحیمی، محمد عیسی، ۱۳۸۲، اصول جامعه شناسی تبلیغ در افغانستان، قم، کشف الغطاء، بی جا، بی نا.
- رضایان، علی، ۱۳۷۹، مبانی سازمان و مدیریت، تهران، سمت.
- ، ۱۳۸۷، مبانی مدیریت رفتار سازمانی، تهران، سمت.
- رهبر، محمد تقی، ۱۳۷۱، پژوهشی در تبلیغ، سازمان تبلیغات اسلامی.
- سید جوادین، سید رضا، ۱۳۸۳، *نظریه‌های مدیریت و سازمان*، تهران، نگاه دانش.
- صبری، حمید، ۱۳۸۱، آشنایی با دانش ارتباطات، آذربایجان، قیزیل قلم.
- عالق‌بند، علی، ۱۳۷۲، *مقدمات مدیریت آموزشی*، ج چهارم، تهران.
- فرهنگی، علی اکبر و همکاران، ۱۳۸۶، *نظریه‌های ارتباطات سازمانی*، تهران، رسا.
- فیاد، حسن، ۱۳۵۵، *تبیغات و مردم*، تهران، کتبیه.
- کاویانی، محمد، ۱۳۸۷، *روانشناسی و تبلیغات*، قم، پژوهشگاه حوزه و دانشگاه.
- کلینی، محمدمبین یعقوب، ۱۴۰۴، *الكافی*، تحقیق، علی اکبر غفاری، ج چهارم، تهران، دارالكتاب الاسلامیه، مجلسی، محمد باقر، ۱۴۰۳ق، *بخار الانوار*، بیروت، دار إحياء التراث العربي.
- محسینیان راد، مهدی، ۱۳۶۹، *ارتباط شناسی*، تهران، سروش.
- محمدی ری شهری، محمد، ۱۳۸۵، *میزان الحکمة*، قم، دارالحدیث.
- معین، محمد، ۱۳۶۲، *فرهنگ فارسی*، ج پنجم، تهران، امیرکبیر.
- موگهی، عبدالرحیم، ۱۳۸۱، *تبیغ و مبلغ در آثار شهید مطهری*، ج دوم، قم، بوستان کتاب.
- میرسیاسی، ناصر، ۱۳۷۵، *مدیریت منابع انسانی و روابط کار*، ج پانزدهم، تهران.

برتری خود را نشان دهد، به دیگران این گونه القا می‌کند که دیگران دون و پایین هستند. این نوع رفتارها منجر به بروز حالت تدافعی در دیگران می‌شود (همان، ص ۱۰۲). حالت تدافعی مانع ارتباط بین مدیر و زیردست و مبلغ و مخاطب می‌شود.

۶. ارتباطات دغل کارانه: وقتی مردم می‌فهمند که کسی با انگیزه‌ای پنهانی و دغل کارانه در تلاش است آنها را تحت تأثیر قرار دهد به طور منفی واکنش نشان می‌دهند. بنابراین، به جای آنکه ارتباطات را بی طرفانه نگاه کنند، با آن مخالفت می‌کنند (همان). مخالفت با ارتباط موجب از بین رفتن آن می‌شود، و این خود مانعی بزرگ بر سر راه ارتباط است. اگر مبلغ بخواهد ارتباطش با مخاطب ادامه داشته باشد باید ارتباط دغل کارانه را کنار بگذارد و در رفتار و گفتارش صادق باشد.

۷. رعایت نکردن حق مخاطب: یکی از عواملی که موجب ارتباط خوب در گفت و گو بین مبلغ و مخاطب می‌شود این است که وقتی مخاطب در سخن‌خواست نفسی تازه کند و سطح حرفش نپردازد بلکه سه تا پنج ثانیه مکث کند؛ اگر حرفش تمام شده بود مبلغ سخن گفتن را آغاز کند. اما اگر مبلغ در بین سخنان مخاطب، سخن او را قطع کند درواقع، حق او را ضایع کرده و حرمت او را نگه نداشته و به او بی احترامی کرده است. حضرت علی علیه السلام در توبیخ افرادی که حرمت همیگر را نگه نمی‌دارند، می‌فرمایند: *ملنْ قَضَى حَقَّ مَنْ لَا يَقْضِى حَقَّهُ فَقَدْ عَبَدَه* (ابن ابی الحدید، ۱۳۸۷ق، ج ۶۴)؛ رعایت حق کسی که او حقش را محترم نمی‌شمارد نوعی بردگی است.

مبلغی که حق سخن گفتن را از مخاطب بگیرد حق او را رعایت نکرده است و همین موجب ناراحتی مخاطب و مانع ارتباط می‌گردد.

نتیجه گیری

این تحقیق با هدف بررسی برنامه‌ریزی ارتباطات و نقش آن در تبلیغ اسلامی صورت گرفت. یافته‌های تحقیق پس از بررسی اصول و فرایند برنامه‌ریزی ارتباطات و استفاده از آیات و روایات، نشان داد: اولاً، با برنامه‌ریزی ارتباطات در تبلیغ اسلامی، از ابهام در نتیجه، تبلیغ جلوگیری می‌شود. ثانیاً، شناسایی بهترین روش و شیوه تبلیغ با ابزار مناسب موجب اثربخشی تبلیغ می‌گردد. ثالثاً، برای اجرای برنامه‌ریزی ارتباطات تبلیغ اسلامی، مبلغ باید دودلی و خودبینی و مشورت با نااهلان را کنار بگذارد. رابعاً، یک مبلغ باید پیش از تبلیغ، موانع ارتباطات را بر طرف سازد تا بتواند در مخاطب تأثیرگذار باشد.